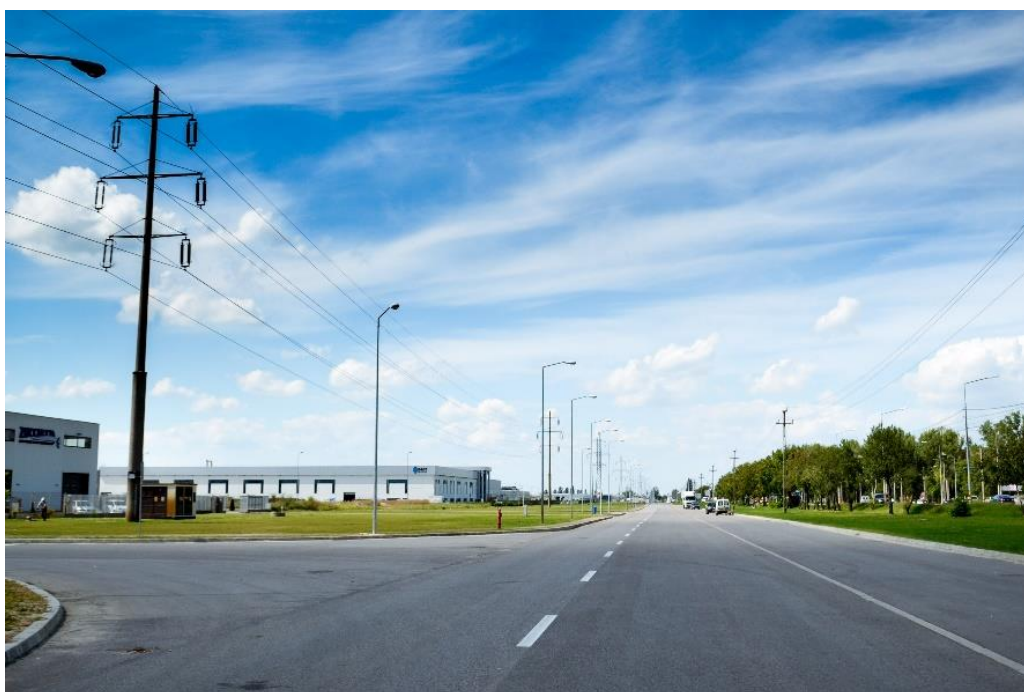


## RAPORT DE ACTIVITATE

al SC Agenția de Dezvoltare Locală Oradea SA  
- Societate administrator a parcurilor industriale -  
Ianuarie-Decembrie 2015

### 1. S-au finalizat investițiile în Parcul Industrial Oradea I.

În anul 2015 a fost finalizat proiectul cu finanțare europeană „*Crearea unei infrastructuri de afaceri în Municipiul Oradea și asigurarea cu utilități publice a Parcului Industrial Oradea I*” - **Etapa II**, în valoare de 16.500.000 de lei. Managementul proiectului a fost asigurat de angajații Agenției de Dezvoltare Locală Oradea SA.



### 2. Parcul Industrial Oradea II

Referitor la stadiul lucrărilor la infrastructura de utilități pe suprafața de 23,8 hectare din Parcul Industrial Eurobusiness Oradea II, în 2015 au început lucrările de introducere a utilităților și amenajarea drumului Anghel Saligny. Lucrările vor fi finalizate în vara anului 2016. În prezent compania BENVENUTI își desfășoară deja activitatea în acest parc industrial.

În decembrie 2015 parcul Parcul Industrial Oradea II s-a extins cu aproximativ 60 de hectare iar titlul de parc industrial a fost obținut în decembrie 2015.

### 3. Parcul Industrial Oradea III

În mai 2015 societatea administrator obținut titlul de parc industrial pentru un teren de cca 17 ha situat pe strada Uzinelor. Au fost demarate și lucrările de introducere a apei și canalizării, care vor fi gata până la sfârșitul anului 2017, după care se vor introduce și celelalte utilități.

**4. Demersurile privind distribuția de energie electrică** au intrat în linie dreaptă pentru că în decembrie 2015 societatea Eurobusiness Parc Oradea SA, a primit certificatul de racordare de la Electrica, operatorul regional de distribuție a energiei electrice, iar în februarie 2016 a primit și acceptul. În primul semestru din 2016 va fi depusă documentația pentru obținerea licenței de distribuție la Agenția Națională de Reglementare în domeniul Energiei.

**5. Schimbarea denumirii societății.** În octombrie 2015 au fost demarate demersurile la Oficiul Registrului Comerțului Bihor pentru schimbarea denumirii societății administrator din SC Eurobusiness Parc Oradea SA în SC Agenția de Dezvoltare Locală Oradea SA. Acestea s-au finalizat în ianuarie 2016 cu primirea noului certificat de înregistrare.

#### **6. Proiectul intermodal.**

În 11 noiembrie 2015 Municipiul Oradea a semnat contractul de finanțare pentru proiectul *“Dezvoltarea unui centru de transport intermodal cu facilitare de acces la transportul rutier și feroviar în zona gării CFR din Episcopia Bihor – documentații tehnice”*. Valoarea contractului este de 1.421.400,00 lei fără TVA, iar proiectul este finanțat prin **FEDR** și se încadrează în Programul Operațional Sectorial Transport, Axa Prioritară 3 *„Modernizarea Sectorului de Transport în scopul îmbunătățirii protecției mediului, a sănătății umane și a siguranței pasagerilor B.3.5”*, Domeniul Major de Intervenție 1 *„Promovarea transportului intermodal”*.

Managementul proiectului a fost asigurat de angajații Agenției de Dezvoltare Locală Oradea. Documentația tehnică a fost finalizată în cursul anului 2015. Studiile arată că lucrările vor costa 149.333.063,25 lei cu TVA, echivalentul a 33.413.076,60 de euro iar durata de realizare a investiției este de 24 de luni. Terminalul va fi construit în zona gării CFR din Episcopia Bihor pe o suprafață de 17,76 de hectare, în vecinătatea parcurilor industriale deținute de municipiul Oradea și administrate de SC Agenția de Dezvoltare Locală Oradea SA. După deschiderea liniei de finanțare Municipiul Oradea va depune aplicația pentru accesarea fondurilor destinate finanțării lucrărilor de construcție a terminalului. Durata de realizare a lucrărilor este de doi ani.

La 31 decembrie 2015 societatea Agenția de Dezvoltare Locală Oradea SA avea 6 angajați iar cifra de afaceri era de 7.679.364 lei.

#### **7. Serviciile oferite de Agenția de Dezvoltare Locală Oradea SA rezidenților parcurilor industriale:**

- ✓ Asistență în selectarea locației pentru realizarea investiției - informații referitoare la: indicatorii statistici regionali/locali, mediul de afaceri local, sistemul de învățământ, sistemul de transport public, infrastructura de utilități și costurile utilităților, costurile realizării investiției, facilitarea de întâlniri cu instituții/agenții publice)
- ✓ Asistență în realizarea investiției – informații referitoare la racordarea la rețelele de utilități publice, reglementări de urbanism aplicabile în zonă, asistență în relația cu structuri ale instituțiilor publice cu atribuții în avizarea investițiilor
- ✓ Asistență după finalizarea investiției, pe durata desfășurării activității – facilitarea relației cu companiile publice furnizoare de utilități-pentru semnarea contractelor de racordare dar și pentru intervenții în caz de avarii și pentru comunicarea întreruperilor

anunțate la furnizarea de utilități, asistență în relația cu Inspectoratul Școlar Județean Bihor și instituțiile de învățământ

- ✓ Servicii de administrare a spațiilor comune - amenajarea, întreținerea și salubritatea spațiilor verzi, dezapezirea drumurilor, achitarea costurilor cu energia electrică la sistemul de iluminat public și la stația de pompare a parcului industrial
- ✓ Alimentarea cu energie electrică – elaborarea studiilor de soluție pentru racordarea la rețeaua de alimentare cu energie electrică a parcului industrial, emiterea avizelor tehnice de racordare, semnarea contractelor de racordare, monitorizarea și contorizarea consumurilor, refacturarea energiei electrice consumate

### 8. Proceduri de selecție pentru accesul investitorilor în parcurile industriale

În anul 2015 au fost organizate trei sesiuni de licitație, finalizate prin semnarea a 18 contracte în cele trei parcuri industriale din Oradea, după cum urmează:

	Denumire societate	Suprafața (mp)	Parcul Industrial Oradea
1	SC VENEROM INVESTIRII SRL	17 809	I
2	SC RUTILI ADOLFO SRL	9405	I
3.	SC THERANOVA PROTEZARE SRL	2310	I
4.	SC AUREL&DORINA TRANS SRL	9276	I
5.	SC HAN BESITZGESELLSCHAFT SRL	33 888	I
5.	SC MAGRIM COM SRL	1500	I
6.	SC REMONI SERVICE EXIM SRL	3135	I
7.	SC IZO CONCEPT SRL	8251	I
8.	SC ROMPROFIX SRL	16 500	I
9.	SC ACTIVE DISTRIBUTION SRL	4224	I
	<b>TOTAL Pacrul Industrial Oradea I</b>	<b>106.298</b>	
1.	SC SCORTE TRANS SRL	6647	II
2.	SC DISTRIGAZ VEST SRL	4918	II
	<b>TOTAL Pacrul Industrial Oradea II</b>	<b>11.565</b>	

1.	SC ROMALGA ENERGY MANAGEMENT SRL	9274	III
2.	SC ART MADE SHOES SRL	6354	III
3.	SC KSC TRANSPORT SRL	9135	III
4.	SC B&S TEHNIC CARS	3680	III
5.	SC NATALE IMPEX SRL	13 084	III
6.	SC AXTROM GROUP SRL	3680	III
7.	SC ZONAL AUTO OIL SRL	5532	III
	<b>TOTAL Pacrul Industrial Oradea III</b>	<b>50.739</b>	

### 9. Stadiul ocupării parcurilor industriale:

Parcul Industrial Oradea I:

- grad de ocupare: 100%

Parcul Industrial Oradea II:

- grad de ocupare: 30%

- suprafață liberă: 60 ha

Parcul Industrial Oradea III

- grad de ocupare 80%

- suprafață liberă 2,5 ha





## 10. Vizite ale companiilor străine și întâlniri cu ambasade/camere de comerț

În cursul anului 2015 am intrat în contact cu 11 companii străine din SUA, Germania, Italia și Cehia care activează în domeniile automotive și electronic. Companiile care au fost interesate de oportunitățile de investiții în parcurile industriale din Oradea sunt: AXALTA din SUA, FOREZ din Cehia, RET REIFF, HAHN BESITZGESELLSCHAFT, BOLLHOFF, WIK și EBERSPACHER din Germania, TRW din SUA, FAIST MEKATRONIC din Italia și INTEVA. De asemenea am primit vizita a trei companii de consultanță - ERNST&YOUNG, TMG CONSULTING și CBRE – care au prospectat Oradea pentru clienții lor.

În urma informațiilor furnizate de către societatea administrator referitor la oportunitățile de investiții din oraș, patru companii au ales să-și dezvolte afacerile în Oradea astfel că negocierile s-au concretizat prin semnarea de contracte. Aceste companii sunt:

- FOREZ din Cehia
- EBERSPACHER din Germania
- HAHN BESITZGESELLSCHAFT din Germania
- FAIST MEKATRONIC din Italia care și-a manifestat intenția de a se extinde pe o suprafață de 16 969 metri pătrați în EBPO I.

Cu celelalte companii ținem legătura în eventualitatea în care vor lua o decizie în ceea ce privește o posibilă relocare în Oradea.

## 11. Asistență acordată companiilor în parcul industrial Oradea I și II.

În anul 2015 mulți dintre rezidenții din Parcului Industrial Oradea I au finalizat investițiile iar alții s-au aflat în stadii diferite ale lucrărilor de construcție. De asemenea, ca urmare a asigurării accesului și condițiilor pentru organizarea de șantier, șapte rezidenți au demarat lucrările de construcție în Parcul Industrial Oradea II.

Cea mai mare construcție finalizată în 2015 este cea a companiei Emerson. În prezent un număr de 28 companii sunt active în Parcul Industrial Oradea I.

## 12. Activități de promovare

- în 24 ianuarie 2015, echipa Agenției de Dezvoltare Locală Oradea SA a organizat evenimentul anual destinat mediului de afaceri local „Gala Antreprenor pentru Oradea “
- apariții în media națională și media locală (DIGI24 și presa scrisă)
- participarea la târgul EXPO REAL, de la Munchen, în cadrul standului României organizat de Camera de Comerț Româno-Germane



### 13. Principalii indicatori economico – financiari ai ADLO

Indicatorii economico-financiari pentru exercitiul financiar al anului 2015 ai Agenției de Dezvoltare Locală Oradea SA se prezinta astfel:

(mii lei)

<b>Indicatori economico-financiari</b>	<b>Previzionat 2015</b>	<b>Realizat 2015</b>
<b>Venituri totale, din care:</b>	<b>7.578,13</b>	<b>7.711,80</b>
- Taxa de administrare	1.570,00	1.705,28
- Redeventa	785,13	811,03
- Venituri din revânzarea energiei electrice	5.190,50	5.163,05
- Venituri din dobânzi	2,00	1,68
<b>Cheltuieli totale, din care:</b>	<b>7.555,08</b>	<b>7.185,77</b>
- Utilități (energie electrică si apa)	5.200,00	5.203,11
- Cheltuieli cu salarii, bonusuri	473,00	416,01
- Indemnizații mandat	162,58	162,37
- Servicii terți	1.072,00	890,62
- Alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate	150,00	100,80
<b>Profit brut</b>	<b>23,05</b>	<b>526,03</b>

În anul 2015, cheltuielile înregistrate s-au situat sub pragul stabilit iar veniturile au depășit prevederile bugetare aprobate.

Totodată, rezultatul brut al anului 2015 a înregistrat o creștere substanțială urmare a atragerii de noi investitori precum HAHN BESITZGESELLSCHAFT din Germania cărora li s-au atribuit suprafețe mari de teren.

Istoric, evoluția indicatorilor Contului de profit și pierdere se prezintă astfel:

### EVOLUTIA CONTULUI DE PROFIT SI PIERDERE IN PERIOADA 2013-2015

mii lei

Denumirea indicatorului		2013	2014	2015
A	B	Lei	Lei	Lei
<b>1. Cifra de afaceri neta (rd.02 la 05)</b>	<b>01</b>	<b>3 787.10</b>	<b>4 662</b>	<b>7.679</b>
Productia vanduta (ct.701+702+703+704+705+706+708)	02	3 787.10	4 662	7.679
Venituri din vanzarea marfurilor (ct.707)	03	0	0	
Venituri din dobanzi inregistrate de entitate al caror obiect de activitate il constituie leasingul (ct.766)	04	0	0	
venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (ct.7411) din care:	05	0	0	
2. Venituriaferentecostului de productie in curs de executie (ct.711+712)	06	0	0	
Sold C	07	0	0	
Sold D	08	0	0	
3. Productia realizata de entitate pentru scopurile sale proprii si capitalizata (ct.721+722)imobilizata	09	0	0	
4. Alte venituri din exploatare (ct.7417 +758)	10	18	38	24
<b>VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL (rd.01+07-08+09+10)</b>	<b>11</b>	<b>3 805.15</b>	<b>4 700</b>	<b>7.704</b>
5.a)Cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile (ct.601+602-7412)	12	26.44	46.18	57,24
Alte cheltuieli materiale (ct.603+604+606+608)	13	27.34	19.53	66,97
b)alte cheltuieli externe (cu energii si apa) (ct.605-7413)	14	1 800.30	2 401.81	5.203,11
c)Cheltuieli privind marfurile (ct.607)	15			
Reduceri comerciale primite (ct.609)	16			
6. Cheltuieli cu personalul (rd.16+17) din care:	17	438.64	807.92	724,55
a)Salarii si indemnizatii (ct.641 +642-7414)	18	304.50	621.05	578,38
b)Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala (ct.645 -7415)	19	134.13	186.87	146,17
7.a)Ajustari de valoare privind imobilizarile corporale si necorporale (rd.21-22)	20		47,42	54,39
a.1)Cheltuieli (ct.6811 + 6813)	21		47,42	54,39
a.2)Venituri (ct.7813)	22			
b)Ajustari de valoare privind activele circulante (rd.24-25)	23		8.36	
b.1)Cheltuieli (ct.654 +6814)	24		25.84	
b.2)Venituri (ct.754 +7814)	25		17.48	
8.Alte cheltuieli de exploatare (rd.27 la 29)	26	694.03	1 114.53	1.079,17
8.1)cheltuieli privind prestatiile externe (ct.611+612+613+614+621+622+623+624+625+626+627+628-7416)	27	595.60	890	890,62
8.2)Cheltuieli cu alteimpozite, taxesivarsaminteeasimilate (ct.635)	28	88.98	176.91	100,79
8.3) Alte cheltuieli (ct.652+658)	29	9.44	47.61	87,77



Cheltuieli privind dobanzile de refinanțare înregistrate de entitățile al căror obiect de activitate îl constituie leasingul (ct.666)	30	0	0	
Ajustări privind provizioanele (rd.32-33)	31	0	0	
cheltuieli (ct.6812)	32	0	0	
venituri (ct.7812)	33	0	0	
<b>CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL (rd.12 la 15-16+17+20+23+26+31)</b>	<b>34</b>	<b>3 032.78</b>	<b>4 445.77</b>	<b>7.185,43</b>
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE - TOTAL profit (rd.11-34)</b>	<b>35</b>	<b>772.37</b>	<b>254.50</b>	<b>518,19</b>
<b>pierdere (rd.32-10)</b>	<b>36</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
9.Venituri din interese de participare (ct. 7611+7613)	37	0	0	
din care, venituri obținute de la entitățile afiliate în cadrul grupului	38	0	0	
10.Venituri din alte investiții și împrumuturi care fac parte din activele imobilizate (ct.763)	39	0	0	
din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate în cadrul grupului	40	0	0	
11.Venituri din dobânzi (ct.766)	41	17.39	5.6	1,63
din care, venituri obținute de la entitățile afiliate	42	0	0	0
Alte venituri financiare (ct.762+764+765+767+768)	43	0.30	0.24	6,55
<b>VENITURI FINANCIARE- TOTAL (rd.37+39+41+43)</b>	<b>44</b>	<b>17.69</b>	<b>5.94</b>	<b>8,18</b>
12.Ajustări de valoare privind imobilizările financiare și a investițiilor financiare deținute ca active circulante) (rd.46-47)	45	0	0	0
a)Cheltuieli (ct.686)	46	0	0	0
b)Venituri (ct.786)	47	0	0	0
13.Cheltuieli privind dobanzile(ct.666-7418)	48	2.01	0.027	0
din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	49	0	0	0
Alte cheltuieli financiare (ct.663+664+665+667+668)	50	0.07	0.37	0,34
<b>CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL (RD.45+48+50)</b>	<b>51</b>	<b>2.08</b>	<b>0,40</b>	<b>0,34</b>
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR9A) profit (rd.44-51)</b>	<b>52</b>	<b>15.61</b>	<b>5.53</b>	<b>7,80</b>
<b>pierdere (rd.51-44)</b>	<b>53</b>	<b>0</b>		
<b>14.PROFITUL SAU PIERDEREA CURENT(A) profit (rd.11+44-34-51)</b>	<b>54</b>	<b>787.98</b>	<b>260</b>	<b>526,03</b>
<b>pierdere (rd.34+51-11-44)</b>	<b>55</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
15.Venituri extraordinare (ct.771)	56	0	0	0
16.Cheltuieli extraordinare (ct.671)	57	0	0	0
<b>17.PROFITUL SAU PIERDEREA DIN ACTIVITATEA EXTRAORDINARA - profit (rd.56-57)</b>	<b>58</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>pierdere (rd.57-55)</b>	<b>59</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VENITURI TOTALE</b>	<b>60</b>	<b>3 822.85</b>	<b>4 706</b>	<b>7.711,80</b>
<b>CHELTUIELI TOTALE</b>	<b>61</b>	<b>3 034.86</b>	<b>4 446</b>	<b>7.185,77</b>
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA BRUTA - profit (rd.60-61)</b>	<b>62</b>	<b>787.98</b>	<b>260</b>	<b>526</b>
<b>-pierdere (rd.61-60)</b>	<b>63</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Situația indicatorilor de performanță stabiliți în sarcina directorului Agenției de Dezvoltare Locală Oradea SA pentru anul 2015 se prezintă în felul următor:

Nr crt	Indicatori de performanță	Coefficient de ponderare	Nivel impus
1	Creșterea numărului de investitori atrași	40%	Creștere cu 10%
2	Majorarea profitului	10%	Creștere cu 10%
3	Creșterea gradului de recuperare a creanțelor neîncasate	5%	Creștere cu 5%
4	Cheltuieli de exploatare raportate la cifra de afaceri	20%	Îmbunătățirea raportului cu 10%
5	Dezvoltarea de parteneriate cu clienții, instituțiile publice și cu mediul de afaceri local	25%	Cel puțin un parteneriat
	<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	

Nr crt	Indicatori de performanță	Realizări 2014	Țintă 2015	Realizări 2015	Influente
1	Creșterea numărului de investitori atrași	6 contracte noi semnate în cursul anului 2014 4,4 ha ocupate în EBPII	7 contracte noi semnate în cursul anului 2015 5 ha teren ocupate	13 contracte noi semnate în cursul anului 2015 12,64 ha teren ocupate	185%
2	Profit (mii lei)	260	286	526	184%
3	Creante neincasate (mii lei)	109	114	82	139%
4	Cheltuieli de exploatare raportate la cifra de afaceri (%)	95	85.50	94	91%
5	Parteneriate cu clienții, instituțiile publice și mediul de afaceri local	3	1	1	100%

**Gradul de îndeplinire a indicatorilor:**

Nr crt	Indicatori de performanță	Valoare tinta	Valoare efectiva	Grad de realizare	Coefficient de ponderare	Realizare în funcție de ponderile stabilite
1	Creșterea numărului de investitori atrași	7	13	185%	40%	74%
2	Majorarea profitului	286	526	184%	10%	18%
3	Creșterea gradului de recuperare a creanțelor neîncasate	114	82	139%	5%	7%
4	Cheltuieli de exploatare raportate la cifra de afaceri	85.50	94	91%	20%	18%
5	Dezvoltarea de parteneriate cu clienții, instituțiile publice și cu mediul de afaceri local	1	1	100%	25%	25%
	TOTAL				100%	142%

## Concluzii:

Pe total, gradul de indeplinire a indicatorilor de performanta pentru anul 2015 este de 142 %.

În anul 2015, ADLO s-a concentrat pe crearea condițiilor pentru rezidenții din parcurile industriale pentru demararea construcțiilor și/sau activității în parcul industrial. În anul 2015, ca urmare a activității ADLO, la bugetul local al Municipiului Oradea s-au încasat venituri directe în sumă de 4 milioane lei (din vânzarea terenurilor, taxa AC și cote defalcate din IVG).

În anul 2015 au fost obținute două noi titluri de parc industrial, astfel că la 31.12.2015, Municipiul Oradea deține aprox. 220 hectare de teren cu destinația de parc industrial, în trei locații, astfel:

Parcul Industrial Oradea I: 121 hectare

Parcul Industrial Oradea II – extins: 84 hectare

Parcul Industrial Oradea: 17 hectare

Ca urmare a semnării de noi contracte, la 31.12.2015, gradurile de ocupare a Parcurilor Industriale sunt următoarele:

100 %, al Parcului Industrial Oradea I;

30% al Parcului Industrial Oradea II - extins;

80% al Parcului Industrial Oradea III.

La sfârșitul anului 2015 ADLO a înregistrat creanțe neincasate aferente contractelor de concesiune semnate cu rezidenți ai parcurilor industriale care se afla în stare de dificultate economică și a inițiat demersurile pentru recuperarea acestora.

În ceea ce privește cheltuielile de exploatare, acestea au scăzut față de anul 2014 urmare a unei bune gestionări a activității având ca rezultat scăderea costurilor aferente serviciilor executate de terți. Creșterea cheltuielilor de exploatare este corelată cu creșterea numărului de rezidenți ai parcurilor industriale.

În anul 2015 s-au creat premisele pentru reorganizarea școlii profesionale prin crearea unui campus tehnic în urma unificării a două colegii tehnice din Oradea (Traian Vuia și Andrei Șaguna). *Asociația parteneriat pentru Educație Oradea* a atras un nou membru și și-a demarat activitățile.



#### 14. Venituri directe încasate de Municipiul Oradea de la rezidenții parcurilor industriale:

Total venituri în cuantum de 3.918.693 lei astfel:

- Venituri din vânzarea terenurilor: 174 182 lei
- Venituri din taxa de autorizație de construcție: 51.707 lei
- Venituri din cota defalcată din IVG: 3.692.804 lei

#### 15. Parcurile industriale în cifre (la 31.12.2015):

##### EBPO I

- număr de rezidenți: 43
- valoarea investițiilor asumate de către rezidenți: 220.146.422 mil EUR
- numărul de locuri de muncă asumate: 4787
- numărul de companii active: 28
- numărul de locuri de muncă existente: 3516

##### EBPO II

- număr de rezidenți: 18
- valoarea investițiilor asumate: 20.235.700 mil EUR
- numărul de locuri de muncă asumate: 817
- număr de locuri de muncă existente 45

##### EBPO III

- număr de rezidenți: 7
- valoarea investițiilor asumate: 14.549.250 mil EUR
- numărul de locuri de muncă asumate: 150

#### 16. Alte activități:

##### Scoala profesională Eurobusiness

În 2015 s-au creat premisele pentru reorganizarea școlii profesionale prin crearea unui campus tehnic în urma unificării a două colegii tehnice din Oradea (Traian Vuia și Andrei Șaguna). S-a inclus în planul de investiții din 2016 renovarea bazei materiale a noului campus tehnic (cantină, internat, amenajarea curții interioare), urmând ca partenerii privați să fie implicați și ei nu doar în primirea elevilor în practică și susținerea lor cu bursă, ci și în activitățile de dotare a noului campus.

În perioada mai-septembrie 2015 Agenția de Dezvoltare Locală Oradea a organizat mai multe activități de promovare a școlii profesionale prin Asociația Parteneriat pentru Educație:

- vizită în 20 de unități de învățământ din mediul rural pentru promovarea școlii profesionale
- afișaj stradal
- spot radio care a fost difuzat la stațiile locale.

**Consiliul de Administrație al SC Agenția de Dezvoltare Locală Oradea SA:**

**Doamna: Annamaria Sava** \_\_\_\_\_

**Doamna: Nadia Haș** \_\_\_\_\_

**Doamna: Delia Ungur** \_\_\_\_\_

**Domnul: Eduard Florea** \_\_\_\_\_

**Domnul: Pantea Florian** \_\_\_\_\_